

PROTOKÓŁ Nr 5/2025

z posiedzenia Komisji Budżetu i Finansów
Rady Miejskiej w Śremie odbytego **30 września 2025 r.** o godz. 15:30
w sali nr 24 Urzędu Miejskiego w Śremie, ul. Plac 20 Października 1.

Przewodnicząca Komisji zwołała posiedzenie Budżetu i Finansów Rady Miejskiej w Śremie na 30 września 2025 roku.

(Zawiadomienia stanowią załącznik nr 1 do protokołu).

Posiedzeniu przewodniczyła Radna Katarzyna Łeńska-Szewczak, udział w nim wzięli Członkowie Komisji wg listy obecności stanowiącej załącznik nr 2 do niniejszego protokołu.

Ponadto w posiedzeniu Komisji uczestniczyli:

1. Ilona Klak – Zastępca Naczelnika Pionu Rolnictwa i Gospodarki Komunalnej,
2. Media,
3. Grzegorz Wiśniewski - Burmistrz Śremu.

Przewodnicząca Komisji po stwierdzeniu kworum pozwalającego na podejmowanie prawomocnych decyzji o godzinie 15:30 otworzył posiedzenie, powitał Członków Komisji oraz zgromadzonych Gości.

Następnie przedstawił porządek obrad:

1. Przyjęcie protokołu nr 4/2025 z posiedzenia Komisji.
2. Informacja dotycząca kondycji finansowej spółek gminnych (ŚTBS, Śremskie Wodociągi, PGK, Śremski Sport).
3. Sprawy bieżące w zakresie działania Komisji.

Do przedstawionego porządku obrad nie zgłoszono uwag.

Ad 1. Przyjęcie protokołu 4/2025 z posiedzenia Komisji.

Przewodnicząca Komisji przekazała, że do protokołu 4/2025 z ostatniego posiedzenia Komisji nie zgłoszono uwag.

Wobec powyższego stwierdziła, iż protokół z posiedzenia Komisji został przyjęty bez odczytywania.

Na tym punkt zakończono.

Ad 2. Informacja dotycząca kondycji finansowej spółek gminnych (ŚTBS, Śremskie Wodociągi, PGK, Śremski Sport).

(Informacja stanowi załącznik nr 3 do niniejszego protokołu).

Informację Przedstawiła Ilona Klak Zastępca Naczelnika PRK.

Następnie Przewodnicząca Komisji otworzyła dyskusję w tym punkcie posiedzenia.

W dyskusji głos zabrali.

Radny Andrzej Mieloszyński

zwrócił uwagę, iż na posiedzeniu komisji dotyczącym spółek gminnych nie byli obecni ich prezesi, co utrudnia zadawanie pytań dotyczących bieżącej działalności, planów rozwojowych oraz kondycji finansowej. Podniósł także kwestię niejednorodności w nazewnictwie spółek, ponieważ większość posługuje się oznaczeniem „Śremskie”, natomiast Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej takiego oznaczenia nie posiada.

Radny odniósł się również do materiałów dotyczących świadczeń socjalnych w spółkach. Wskazał, że Śremskie Wodociągi oraz Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej posiadają fundusz socjalny, natomiast Śremski Sport i Śremskie TBS już nie. Zapytał, czy wynika to z obowiązujących przepisów, czy też jest efektem wewnętrznych ustaleń.

W dalszej części wypowiedzi dokonał analizy kondycji finansowej spółek.

Wskazał, że Śremskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego działa w formule „non profit” i jego sytuacja jest stabilna, natomiast Śremskie Wodociągi osiągają przychody z usług i funkcjonują w oparciu o czytelne zasady. Najwięcej uwagi poświęcił Przedsiębiorstwu Gospodarki Komunalnej, które jak zaznaczył należy do najtrudniejszych w prowadzeniu spółek gminnych, lecz w ostatnich latach poprawiło wskaźniki finansowe: osiągnęło dodatni wynik, poprawiło rentowność sprzedaży i płynność finansową.

Spółka gromadzi środki na budowę nowej siedziby. Radny zapytał o stan dokumentacji, przewidywany termin rozpoczęcia inwestycji oraz jej zakres, czy obejmie wyłącznie budynek administracyjny, czy również dodatkowe elementy infrastruktury.

Radny zauważył, że wszystkie spółki gminne funkcjonują w sposób stabilny i nie wymagają działań naprawczych, a biegli rewidenci wydali pozytywne opinie. Zgłosił jednak wątpliwość dotyczącą Śremskiego Sportu i brak jest obowiązku badania sprawozdań przez biegłego, wobec czego zapytał, do jakiej wysokości przychodów spółka może działać bez takiego wymogu. Jednocześnie wskazał, że o działalności Śremskiego Sportu niewiele słychać w przestrzeni publicznej, choć spółka przedstawiła program rozwoju

obejmujący 6 punktów, a poprzedni Prezes przedstawiał w sprawozdaniu 16 punktów. Następnie zapytał Burmistrza, czy jest zadowolony z działalności obecnego Prezesa przedmiotowej spółki.

Na zakończenie odniósł się do historii Przedsiębiorstwa Gospodarki Komunalnej, przypominając, że około 20 lat temu spółka była bliska przejęcia przez prywatny podmiot, lecz dzięki interwencji związków zawodowych udało się temu zapobiec. Podkreślił, że obecne kierownictwo prowadzi spółkę w dobrym kierunku, a jej wskaźniki finansowe wskazują na dalszy rozwój.

Burmistrz Śremu Grzegorz Wiśniewski

w pierwszej kolejności poruszył sytuację finansową spółek. Na koniec 2024 roku była ona porównywalna do lat poprzednich, a zmiany wskaźników ekonomiczno-finansowych nie były znaczące.

Spółród czterech spółek, w których gmina miała 100% udziałów, spółka Śremski Sport wykazała jeszcze stratę, co było efektem poprzednich lat.

Dodał, iż na ten moment lodowisko zostało w pełni zamortyzowane, a namiot je przykrywający został sprzedany. Spółka rozliczyła te elementy w amortyzacji, a dzięki mniejszemu zatrudnieniu po decyzjach personalnych Prezesa, zamknęła rok wynikiem dodatnim, mimo że rekompensata nie została zwiększona.

Następnie dodał, że jeśli dobrze pamięta, obowiązek badania przez biegłego rewidenta mają spółki zatrudniające co najmniej 50 osób, posiadające sumę bilansową aktywów powyżej 2,5 mln zł oraz przychody powyżej 5 mln euro. Nie wszystkie spółki gminne spełniały te kryteria. W przypadku TBS-u takie badanie nie było obowiązkowe, jednak zostało przeprowadzone ze względu na rosnącą działalność spółki.

Analizując sytuację finansową spółek, zarówno w kontekście danych, jak i warunków mikro- i makroekonomicznych, stwierdził, że nie było zagrożenia dalszej działalności tych podmiotów. Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej (PGK) osiągnęło zysk, który był szczegółowo analizowany i przekazywany do Urzędu Miejskiego.

Następnie dodał, iż w zakresie gospodarki odpadami gmina ma podpisaną umowę z PGK na odbiór i transport odpadów do końca roku oraz z Wielkopolskim Centrum Recyklingu w Witaszyczkach. W tym czasie został ogłoszony przetarg na odbiór odpadów z PSZOK-u, a wkrótce pojawi się duży przetarg na kolejne dwa lata. Następnie dodał, iż ze względu na pełnienie funkcji członka Rady Nadzorczej WCR nie podpisywał dokumentów przetargowych, tylko jego zastępca.

W zakresie działalności spółki TBS, w obliczu problemu mieszkaniowego w gminie Śrem, spółka ograniczyła zarządzanie wspólnotami poza gminą. Działalność spółki pozostała stabilna. W kontekście inwestycji mieszkaniowych gmina podpisała umowy i ogłosiła przetargi, a rozstrzygnięcia nastąpiły w ciągu kilku dni. Działalność spółki nie była zagrożona, a planowane inwestycje dotyczyły m.in. modernizacji ul. Poznańskiej oraz nowych mieszkań przy ul. Farnej.

Śremskie Wodociągi stanęły przed większymi wyzwaniami, zwłaszcza w kontekście zmian ustawowych, decyzje dotyczące stawek za wodę i ścieki były podejmowane przez Wody Polskie. Spółka działała praktycznie bez zysku, a blisko jedna trzecia rur wymagała pilnej wymiany. Obecny Prezes składał wnioski o dofinansowanie lub pożyczki, w tym wnioski do Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej, które mogły być umorzone w 50%. Rozbudowa sieci i modernizacja infrastruktury wodociągowej były w toku, a podpisane umowy pozwoliły przyspieszyć spłatę inwestycji.

Następnie dodał, iż zostały złożone dwa wnioski, które prawdopodobnie zostaną rozstrzygnięte pozytywnie. Inwestycje będą obejmowały zakup pojazdu WUKO (ok. 2,5 mln zł) oraz wirówek do przedmuchu sieci.

Następnie omówił możliwości oczyszczalni wskazując, że wkrótce osiągnie pełne możliwości przetwórcze i technologiczne. Zwrócił uwagę, że z uwagi na napływ ścieków z Kórnik, planowano wykorzystać biogaz w ramach kogeneracji do produkcji większej ilości energii i ciepła. W planie inwestycyjnym, który został przekazany Radzie, uwzględniono również nowy agregat kogeneracyjny, który miał produkować większą ilość energii.

Priorytetem była modernizacja sieci wodno-kanalizacyjnej, szczególnie w miejscach, gdzie wciąż funkcjonowały stare rury cementowo-azbestowe, które przy obfitych opadach deszczu nasiąkały wodą. System cyfrowy miał także przeciwdziałać kradzieżom wody.

Następnie zwrócił uwagę na konieczność modernizacji starej infrastruktury oraz zwiększenie efektywności przetwarzania odpadów w ramach inwestycji PGK, m.in. poprzez dodatkowe boksy w zakładzie przy ul. Parkowej.

Podkreślono, że podwyżka opłat za badania techniczne pojazdów, po wielu latach, pozwoli stacji kontroli pojazdów generować wyższy dochód.

W kwestii Śremskiego Sportu zaznaczył, że spółka planuje przeprowadzić modernizację infrastruktury sportowej, naprawę dachu i wymianę podłóg.

Następnie przedstawił także działania związane ze spółdzielnią energetyczną, w tym podpisanie umowy z prywatnym wytwórcą energii. Dodał, iż wprowadzenie spółdzielni energetycznej w życie i podpisanie porozumienia

przyczyni się do oszczędności dla spółek komunalnych, zwiększając środki finansowe przeznaczone na inwestycje i modernizację infrastruktury. Zaznaczył, iż po likwidacji szkoły gmina planuje, aby sala gimnastyczna była zarządzana przez Śremski Sport. Na ten moment co do dalszych jej losów gmina prowadzi rozmowy z mieszkańcami Krzyżanowa. W dalszej kolejności podkreślił, że PGK działało w trudnych warunkach konkurencyjnych, zarówno przy przetargach na odbiór odpadów, jak i w kontekście wprowadzenia systemu kaucyjnego od 1 października, co mogło wpłynąć na zmianę segmentu rynku obsługiwanego przez PGK. Na zakończenie przypomniał, że pełna nazwa spółki to Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o., i jest to nazwa własna z dokumentów rejestrowanych.

Radny Andrzej Mieloszyński

podziękował za całościowe przedstawienie sytuacji spółek. Następnie odniósł się do Przedsiębiorstwa Gospodarki Komunalnej i wyjaśnił, że skupił się na Spółce, ponieważ w przypadku Śremskiego Sportu oczekiwano lepszych efektów, których jednak na razie nie widać. Zaznaczył, że nie otrzymał odpowiedzi dotyczącej oceny pracy Prezesa Śremskiego Sportu i zapowiedział, że pytania w tej sprawie zada podczas sesji.

Radny stwierdził, że w czasie działalności obecnego prezesa PGK wprowadzono szereg rozwiązań przynoszących pozytywne skutki finansowe. Wskazał, że stacja CNG LNG w Mateuszewie generowała zyski, podobnie jak stacja diagnostyczna pojazdów. Zauważył także, że rozwój usług dodatkowych pozwolił na rozwiązanie części problemów i poprawę wyniku spółki. Dodał, iż gdyby udało się uruchomić spalarnię, wynik finansowy PGK byłby zdecydowanie lepszy.

Następnie, zwrócił uwagę, że spółka ponosi straty na targowisku, które przy niskich opłatach i konieczności spłaty zobowiązań nie przynosiły dochodu. Do obszarów rentownych zaliczył natomiast oczyszczanie ulic oraz zimowe utrzymanie dróg.

Radny Adam Lewandowski

zaznaczył, że chciał poruszyć sprawę funkcjonowania i perspektyw spółek komunalnych. Podkreślił, że pozytywnym zjawiskiem była tendencja utrzymywania spółek ze 100% udziałem gminy i wyraził opinię, iż ten kierunek należy kontynuować. Dodał, że źródłem funkcjonowania spółek i świadczonych przez nie usług nie mogą być wyłącznie mieszkańcy. Dlatego jego zdaniem, należy odchodzić od sytuacji, w której sukcesywnie podnoszone są wszystkie opłaty.

Radny odniósł się także do informacji Burmistrza dotyczących wodociągów i przejęcia kanalizacji deszczowej, co jak wskazał będzie powiązane z dodatkowymi kosztami. Zwrócił się z prośbą, aby Śremskie Wodociągi przedstawiły publicznie informacje o przygotowaniu na potencjalne zagrożenia zewnętrzne. Podkreślił, że w społeczeństwie pojawia się niepokój o bezpieczeństwo dostaw wody. Wskazał, że takie działania, jak konferencja prasowa dla mieszkańców, mogłyby uspokoić opinię publiczną i wzmocnić poczucie bezpieczeństwa. Zaznaczył przy tym, że gmina Śrem posiadała niemal stuprocentowy wskaźnik zwodociągowania i bardzo wysoki poziom skanalizowania.

Następnie odniósł się do wejścia w życie systemu kaucyjnego od 1 października. Wyraził przekonanie, że reforma ta spowoduje spore zamieszanie i społeczeństwo dwukrotnie odczuje jej skutki: po pierwsze w postaci wzrostu cen napojów w butelkach plastikowych i szklanych, a po drugie w związku z kosztami funkcjonowania całego systemu kaucyjnego. Powołał się na przykład jednego z marketów, w którym funkcjonuje już pojedyncza maszyna do odbioru butelek, co jego zdaniem pokazywało, że wdrożenie systemu będzie trudne i kosztowne.

Radny zgodził się z opinią, że konieczna jest dywersyfikacja działalności Przedsiębiorstwa Gospodarki Komunalnej. Za istotne uznał inwestycje w takie obszary, jak rozwój CNG LNG czy spalarni, które mogłyby przynieść dodatkowe dochody i wzmocnić stabilność finansową spółki. Podkreślił również potrzebę budowy nowej siedziby przedsiębiorstwa.

Zwrócił następnie uwagę na kwestie mieszkaniowe. Poinformował, że otrzymał odpowiedź dotyczącą zapotrzebowania w tym zakresie i ocenił, że decyzje były trafne. Zgodził się, że inwestycje i modernizacje w mieszkalnictwie były niezbędne i stanowiły odpowiedź na prognozowane zmiany społeczne. Wskazał, że w raporcie społecznym przedstawiono malejącą liczbę urodzeń, ale równocześnie zauważalna jest migracja ludności z miast na obszary wiejskie. Przytoczył przykład Łodzi, która w ciągu 18 lat straciła 130 tysięcy mieszkańców, oraz Poznania, w którym także są niekorzystne tendencje. Zdaniem Radnego dobrze prowadzona polityka mieszkaniowa może przyciągać mieszkańców na teren gminy Śrem i przyczynić się do wzrostu ich liczby.

Na zakończenie radny poruszył jeszcze sprawę Przedsiębiorstwa Gospodarki Komunalnej i zapytał, co stanie się z Punktem Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych w centrum miasta w sytuacji, gdy uruchomiony zostanie nowy PSZOK w Mateuszewie.

Burmistrz Śremu Grzegorz Wiśniewski

stwierdził, że środki z Polskiego Ładu zostały wykorzystane w pierwszej części inwestycji, przede wszystkim na pojemniki (SISO) ELMO. Poinformował, że przedstawiciel firmy realizującej inwestycję, która wygrała przetarg, zapowiedział zakończenie prac do końca kwietnia, znacznie wcześniej niż planowano. Wskazał, że w ramach wewnętrznych rozmów zdecydowano, iż PSZOK na ulicy Szerokiej pozostanie i dalej będzie funkcjonował.

Następnie podkreślił, że PSZOK był intensywnie odwiedzany przez mieszkańców, a w ostatnich tygodniach wprowadzono dodatkowe zajęcia edukacyjne dla przedszkoli i szkół podstawowych. Dodał, że PSZOK w obrębie miasta jest korzystniejszym rozwiązaniem, niż nowy obiekt w Mateuszewie. W dalszej kolejności odniósł się do polityki mieszkaniowej i przypomniał, że Poznań w ostatnich latach tracił mieszkańców na rzecz powiatu poznańskiego, który zwiększył liczbę ludności z około 200 tysięcy do ponad 450 tysięcy. Wskazał, że działania władz Poznania, m.in. ograniczenie miejsc parkingowych i rozwój transportu publicznego, mogą częściowo odwrócić ten trend.

Burmistrz stwierdził, że analiza danych demograficznych wykazała spadek liczby urodzeń i starzenie się społeczeństwa, ale polityka mieszkaniowa była istotnym narzędziem przeciwdziałania tym trendom. Wskazał, że blisko 80–90% problemów mieszkaniowych może zostać rozwiązane dzięki budowie 195 mieszkań komunalnych przy ulicy Farnej oraz modernizacji kilku lokali na ulicy Poznańskiej i innych obiektów w złym stanie. Zapowiedział też program digitalizacji oraz remonty lokali przy wsparciu finansowym z BGK i planowanie kolejnych mieszkań przy ulicy Nowowiejskiego, jeśli zajdzie taka potrzeba.

Następnie odniósł się również do systemu kaucyjnego, który miał wejść w życie 1 października. Zaznaczył, że mimo prób samorządów i organizacji branżowych nie udało się wprowadzić odpowiedzialności producenta za koszty systemu. Wyjaśnił, że przepisy nakładały obowiązek posiadania automatów tylko na sklepy o określonej powierzchni, co oznacza, że mniejsze punkty nie będą objęte tym wymogiem. Następnie wskazał, że część frakcji odpadów, głównie szkło bezbarwne i kolorowe oraz PET, została wyłączona z systemu, co może wpłynąć negatywnie na koszty przedsiębiorstw zajmujących się transportem odpadów.

Burmistrz podkreślił, że dywersyfikacja działalności była kluczowa.

Wspomniał, że dzięki wsparciu Urzędu Miejskiego i PKO spółka będzie mogła rozbudować stację, co zapewni dodatkowe źródła dochodów. Dodał, że zakup WUKO przez wodociągi umożliwi realizację usług wewnętrznych bez zlecania ich na zewnątrz, co również zwiększy przychody i efektywność.

W kwestii Przedsiębiorstwa Gospodarki Komunalnej przygotowana została koncepcja, która pochodzi z 2023 roku. Zakłada ona budowę nowego obiektu przy ulicy Grunwaldzkiej. Poza częścią administracyjno-biurową przewidziano tam również zaplecze socjalne oraz warsztat do naprawy samochodów.

W koncepcji uwzględniono także rozwiązania związane z gospodarką odpadami. Plan zakłada ponadto ulokowanie na tym terenie niewielkiej stacji ze zbiornikiem do tankowania pojazdów w technologii CNG LNG.

Następnie wyjaśnił, że inwestycja w targowisko była znacząca pod względem finansowym, ale nie była w stanie przynosić zysków ani osiągnąć progu rentowności. Podkreślił jednak, że należy uwzględnić aspekt społeczny i wizualny tej działki w centrum miasta. Poinformował, że rozważano różne pomysły związane z Przedsiębiorstwem Gospodarki Komunalnej.

Radny Adam Lewandowski

zwrócił uwagę na konieczność zwiększenia efektywności inwestycji miejskich, podkreślając znaczenie aspektów społecznych i wizualnych realizowanych projektów. Wskazał, że działania związane z gospodarką komunalną, modernizacją oświetlenia oraz poprawą bezpieczeństwa wymagają ścisłej koordynacji z jednostkami miejskimi i spółkami, a planowane zakupy sprzętu i wdrożenie nowych systemów powinny przyczynić się do poprawy funkcjonowania infrastruktury. Ponadto radny zaznaczył, że problem niskiego wskaźnika urodzeń w kraju wymaga dalszej analizy oraz działań edukacyjnych i motywacyjnych, a także zwrócił uwagę na konieczność monitorowania wpływu regulacji gospodarczych na lokalnych przedsiębiorców i społeczeństwo.

Burmistrz Śremu Grzegorz Wiśniewski

podkreślił, że programy wsparcia demograficznego, takie jak „500+” i „800+”, nie przyniosły oczekiwanych efektów w poprawie dzietności w Polsce.

Zaznaczył, że popierał nowy program rządowy, przewidujący świadczenie w wysokości 1500 zł, ponieważ jego zdaniem wymuszało na co najmniej jednym z rodziców podjęcie pracy. Wskazał jednak, że część młodych osób preferowałaby większe odliczenia podatkowe zamiast świadczeń pieniężnych.

Burmistrz zauważył, że demografia stanowi istotny problem, w związku z dużym udziałem osób w wieku senioralnym, co wpływa na wysokość środków w systemie emerytalnym i funduszach świadczeń społecznych. Jednocześnie pochwalił rząd za prowadzenie szerszej polityki mieszkaniowej, wskazując, że środki przekazywane samorządom mogą wspierać dostęp do mieszkań i poprawę warunków życia mieszkańców.

Ponadto uznał wdrożenie planu ogólnego zagospodarowania przestrzennego za dobre rozwiązanie, ponieważ ograniczy rozlew zabudowy na terenach wiejskich, gdzie brakuje dróg i infrastruktury. Zwrócił uwagę, że niekontrolowana zabudowa generowała duże wydatki samorządów, m.in. w zakresie transportu dzieci do szkół, a tworzenie odpowiednich warunków życia dla młodych rodzin jest dla gminy istotnym priorytetem.

Na tym punkt zakończono.

Ad 3. Sprawy bieżące w zakresie działania Komisji.

Radny Andrzej Mieloszyński zapytał, czy do Urzędu Miejskiego wpłynęło pismo z księgarni w sprawie wydzielenia lokalu księgarni z planowanej sprzedaży oraz zapytał o sprawy dot. inwestycji ronda przy Polonii i ścieżki pieszo rowerowej Mechlin-Dąbrowa.

Burmistrz przedstawił informacje dotyczące budowy ścieżek pieszo–rowerowej w ramach inwestycji drogowych. Wskazał na prowadzone rozmowy z zarządem dróg w związku z koniecznością poszerzenia pasa drogowego oraz wywłaszczeniami gruntów, a także na problemy związane z przebiegiem trasy w rejonie obiektów wpisanych do rejestru zabytków.

Następnie omówił sprawę lokalu, w którym wcześniej mieściła się księgarnia. Poinformował, iż Powiatowy Inspektor Nadzoru Budowlanego zakazał jego użytkowania ze względu na zagrożenie katastrofą budowlaną. Gmina, nie uzyskała zgody mieszkańców na wspólny remont i podjęła decyzję o sprzedaży posiadanych udziałów. W ogłoszeniu o sprzedaży zastrzeżono obowiązek prowadzenia w lokalu księgarni przez okres 10 lat.

Na tym punkt zakończono.

Wobec zrealizowania porządku obrad, Przewodnicząca Komisji Katarzyna Łeńska-Szewczak podziękował za udział w posiedzeniu Komisji zaproszonym Gościom, Członkom Komisji, zamykając obrady o godz. 16:45.

Na tym posiedzenie Komisji i protokół zakończono.

PRZEWODNICZĄCA
Komisji Budżetu i Finansów

/-/ Katarzyna Łeńska-Szewczak

Załączniki:

- 1) Zawiadomienie o komisji;
- 2) Lista obecności Członków Komisji i lista obecności gości;
- 3) Informacja dotycząca kondycji finansowej spółek gminnych (ŚTBS, Śremskie Wodociągi, PGK, Śremski Sport).

Protokolant:

Jolanta Napieralska

Podinspektor